

# Persbericht

Eindhoven, 4 mei 2011

## Jaarcijfers 2010 Van Gansewinkel Groep

### **Kostenstructuur en financieringspositie verbeterd** *Markt gekenmerkt door druk op verbrandingstarieven*

- Omzet € 1,1 miljard (-2%)
- EBITDAE € 249 miljoen (-4%)
- Nettoverlies teruggebracht van € 188 miljoen tot € 22 miljoen
- Netto kasstroom stijgt van € 10 miljoen naar € 86 miljoen
- Bedrijfsresultaat van € 73 miljoen negatief naar € 50 miljoen positief
- Eigen vermogen € 154 miljoen per ultimo 2010
- Lichte resultaatverbetering verwacht in 2011
- Financieringspositie verbeterd
- Basis voor toekomstige groei versterkt

Dankzij voortgaande kostenbesparingen, efficiencyverbeteringen en aantrekkelijke grondstofprijzen bleef de omzet van Van Gansewinkel Groep (afvaldienstverlener en grondstoffen- en energieleverancier) in 2010 stabiel. Het EBITDAE-resultaat (winst voor rente, belasting, afschrijvingen, amortisatie en uitzonderlijke resultaten) daalde licht en de kasstroom bleef solide. Gezien de druk op de tarieven binnen alle bedrijfsonderdelen, spreekt de onderneming van bevredigende resultaten.

Ruud Sondag, voorzitter van de raad van bestuur: *“De naweeën van de recessie zijn niet aan Van Gansewinkel Groep voorbij gegaan. De overcapaciteit in de verbrandingsmarkt leidde in 2009 tot flinke prijsdalingen. We wisten toen een aantal belangrijke verwerkingscontracten te verlengen per 2010 en 2011, maar tegen fors lagere tarieven. Om dit margeverlies van ongeveer € 80 miljoen in totaal op te vangen, zijn tijdig groepsbrede efficiencyprogramma’s ingezet. Hierdoor bleef de daling van het EBITDAE-resultaat in 2010 beperkt en hebben we onze uitgangspositie versterkt. We zijn de crisis uitgekomen met een betere kostenstructuur en een scherpere blik op de toekomst. We zien 2011 als het eerste jaar van groei na de crisis. Een belangrijk deel van de efficiencyprogramma’s wordt dit jaar afgerond en de weg omhoog kan worden ingezet.”*

<b>Financiële kerngegevens</b>		
<i>in € miljoen</i>	2010	2009
Omzet	1.115	1.137
EBITDAE	249	259
Bedrijfsresultaat	50	-73
Nettoresultaat	-22	-188
Eigen vermogen	154	179
Operationele kasstroom	230	245
Aflossing leningen	-83	-71
Netto kasstroom	86	10

De bedrijfsonderdelen Inzameling & Services en Recycling boekten respectievelijk hogere en stabiele resultaten, voornamelijk door efficiencyverbeteringen en hogere grondstofprijzen.

De groepsresultaten werden negatief beïnvloed door de tariefsdruk en het volumeverlies binnen het onderdeel Energy from Waste (afvalverbranding). Van Gansewinkel Groep sloot per 1 januari 2010 de afvalenergiecentrale in Rotterdam, om haar capaciteit aan te passen aan de marktvraag. 2010 was daarnaast het eerste jaar waarin het bedrijf te maken kreeg met de nieuwe contractvoorwaarden binnen Energy from Waste, zoals die in 2009 zijn afgesloten. De omzet van het bedrijfsonderdeel Energy from Waste daalde als gevolg van deze ontwikkelingen van € 356 miljoen in 2009 tot € 277 miljoen in 2010, terwijl de EBITDAE daalde van € 164 miljoen tot € 134 miljoen.

Het nettoverlies liep fors terug van € 188 miljoen tot € 22 miljoen. Het verlies werd onder meer veroorzaakt door eenmalige kosten ter grootte van € 32 miljoen. Deze kosten hingen vooral samen met de reorganisatie bij de Energy from Waste-activiteiten en de uitvoering van de verschillende efficiencyprogramma's. Daarnaast werd een boekverlies geleden op de rente-hedgeportefeuille van € 29 miljoen, als gevolg van een dalende marktrente. In 2009 werd het nettoresultaat negatief beïnvloed door eenmalige lasten van € 170 miljoen in verband met de sluiting van de afvalenergiecentrale in Rotterdam.

Ondanks de moeilijke marktomstandigheden bedroegen de kapitaalinvesteringen € 76 miljoen en is de schuldpositie verder teruggebracht met € 83 miljoen.

Van Gansewinkel Groep wil - met verschillende efficiencyprogramma's - de kosten per eind 2011 structureel hebben teruggebracht met minimaal € 100 miljoen ten opzichte van 2008. Per eind 2010 is hiervan circa € 60 miljoen gerealiseerd, onder meer door de centralisatie van bepaalde backoffice-activiteiten, de samenvoeging van regio's, de reorganisatie van de afvalenergiecentrale in Rozenburg en inkoopbesparingen.

### **Financieringspositie verbeterd**

Van Gansewinkel Groep heeft haar financieringspositie verbeterd. De onderneming is met haar financiers overeengekomen de convenanten binnen de bestaande financieringsovereenkomst te verruimen. De leverage en renteconvenanten krijgen 20% ruimte. Daarnaast zijn de belangrijkste aflossingsverplichtingen opgeschoven naar september 2014 en maart 2015. Over haar financiering van 6 keer de EBITDAE betaalt Van Gansewinkel Groep voortaan een renteopslag van gemiddeld 3,75%. Onder de oude voorwaarden bedroeg de opslag 2,25%.

De aangepaste condities geven de onderneming de komende jaren meer financieringszekerheid en ruimte om haar groeistrategie te kunnen uitvoeren. Een beursgang heeft de voorkeur van de raad van bestuur. Een tijdspad is hierbij niet aan te geven. De timing van een beursgang hangt af van de omstandigheden op de kapitaalmarkt, economische ontwikkelingen en de ontwikkeling van de financiële resultaten.

### Ontwikkeling markten & activiteiten

De Benelux is de thuishaven van Van Gansewinkel Groep, maar de onderneming is met haar onderdelen Inzameling & Services en Recycling ook actief in Frankrijk, Tsjechië, Polen, Duitsland, Portugal en Hongarije.

In Europa zijn drie verschillende stadia te onderscheiden: landen waar afval wordt gestort; landen waar wordt gestort en beperkt wordt verbrand en hergebruikt; en landen met een hoge mate van hergebruik en waar weinig wordt verbrand en nauwelijks wordt gestort, zoals de Benelux. De landen waar Van Gansewinkel Groep actief is, zijn verspreid over deze drie stadia. Daarbij heeft Van Gansewinkel Groep als een van de weinige afvaldienstverleners in Europa de kennis en expertise in de gehele afvalketen.

Geografische omzetverdeling		
<i>In € mln</i>	2010	2009
Nederland	821	883
België	215	191
Overige landen	79	63
<b>Totaal</b>	<b>1.115</b>	<b>1.137</b>

In Nederland daalde de omzet – met name als gevolg van de ontwikkelingen binnen Energy from Waste - met 7%, terwijl de omzet in België met 13% toenam. In België was de economische activiteit in 2010 sterker dan in Nederland. Daarnaast nam Van Gansewinkel Groep in april 2010 de Vlaamse afvaldienstverlener Leysen over van Thenergo. Leysen realiseerde op dat moment met 45 voertuigen en ruim 80 medewerkers een omzet van circa EUR 18 miljoen.

Verdeling omzet en EBITDAE				
<i>In € mln</i>	2010		2009	
	omzet	EBITDAE	Omzet	EBITDAE
Inzameling & Services	832	119	783	110
Recycling	109	17	112	17
Energy from Waste	277	134	356	164
Overige	-103	-21	-114	-32
<b>Totaal</b>	<b>1.115</b>	<b>249</b>	<b>1.137</b>	<b>259</b>

## **Inzameling & Services**

Van Gansewinkel, onderdeel van Van Gansewinkel Groep, is specialist op het gebied van afvalmanagement, materiaalstromen en logistieke systemen. Het bedrijf zamelt afval in bij bedrijven, instellingen en huishoudens en transporteert de afvalstromen naar specifieke be- en verwerkingslocaties. Doel is ervoor te zorgen dat zoveel mogelijk afval een tweede leven krijgt als grondstof voor nieuwe producten.

In de thuismarkt van Van Gansewinkel (Benelux) was in 2010 sprake van licht economisch herstel en een aantrekkende industriële productie. De afvalvolumes trokken in de tweede helft van het jaar licht aan. Negatieve uitzondering vormde de bouw- en sloopsector, waar de activiteiten gedurende het jaar nauwelijks in beweging kwamen. De overcapaciteit op de afvalverbrandingsmarkt had een negatief effect op de inzameltarieven, met name in de eerste helft van het jaar. In de tweede helft van het jaar stabiliseerden de inzameltarieven.

De stijgende grondstofprijzen en de reeds in 2009 ingezette efficiëncymaatregelen hadden een positief effect op de financiële resultaten in alle landen waar Van Gansewinkel actief is.

### *Overnames*

Van Gansewinkel Groep nam in 2010 acht bedrijven over, waarvan zeven in het segment Inzameling & Services. In Nederland was Over Milieu, met een omzet van € 6 miljoen en 25 medewerkers, de grootste overname. Door de acquisitie van dit bedrijf (actief op het gebied van inzameling, bewerking en verwerking van verschillende afvalstromen), heeft Van Gansewinkel haar strategische positie in Noord-Nederland versterkt. De grootste acquisitie deed Van Gansewinkel in 2010 in België, waar de Vlaamse afvaldienstverlener Leysen werd overgenomen.

## **Recycling**

Coolrec en Maltha, onderdelen van Van Gansewinkel Groep, geven afval een tweede leven als grondstof. Coolrec is gespecialiseerd in recycling van metaal- en kunststofcombinaties, onder andere uit elektrische apparaten en ICT. Maltha is gespecialiseerd in glasrecycling. Sinds 1 mei 2010 valt A&G (bodemsanering, leverancier duurzame bouwstoffen) niet meer onder Energy from Waste, maar onder Recycling. De wijziging past binnen de groeistrategie van Van Gansewinkel Groep, waarin wordt ingezet op het herwinnen van grondstoffen uit restmaterialen.

In de recyclingmarkt was in 2010 over een breed front sprake van herstel van de grondstofprijzen. De prijzen van non-ferro's (aluminium, koper), ijzer, kunststof en papier bereikten weer de niveaus van voor de crisis. Aan de andere kant was in de markt waarin Coolrec actief is sprake van druk op de tarieven voor te recyclen producten.

De vraag naar glasscherven als grondstof voor de productie van glas nam in 2010 toe. Binnen de glasindustrie groeit het besef dat de inzet van scherven bij het productieproces leidt tot energiereductie en economische voordelen. In de toekomst verwacht de glasindustrie een zware lastenstijging door hogere energiekosten en CO<sub>2</sub>-emissierechten. De inzet van scherven past ook bij de toenemende aandacht voor duurzaamheid binnen de verpakkingsglasindustrie.

De EBITDAE van Coolrec en Maltha steeg in 2010 met respectievelijk 24% en 5%, terwijl A&G het EBITDAE-resultaat met 30% zag dalen.

## **Energy from Waste**

AVR, onderdeel van van Gansewinkel Groep, creëert 'Energy from Waste' door afval via verbrandingsprocessen om te zetten in (duurzame) energie. Het bedrijf heeft afvalenergiecentrales in Rozenburg en Duiven en richt zich steeds meer op waardecreatie door het winnen van energie uit afval. Zo transformeert AVR van traditionele afvalverbrander naar een duurzame energieproducent.

De afvalverwerkingsmarkt werd ook in 2010 gekenmerkt door overcapaciteit. De vraag naar afval om de capaciteit te benutten bleef groot, waardoor de tarieven onder druk bleven.

Na de sluiting van de afvalenergiecentrale Rotterdam Brielselaan (volume 450.000 ton) per 1 januari 2010, reorganiseerde AVR ook de centrale in Rozenburg om de concurrentie- en kostenpositie te versterken. Daarbij nam het aantal fte's in 2010 met 160 af. De focus ligt nu op energierendement en stabiele operationele processen.

AVR weet zich door langlopende contracten de komende jaren verzekerd van voldoende afval als brandstof voor haar afvalenergiecentrales. In het eerste kwartaal van 2010 werd het afvalverwerkingscontract met Den Haag (200.000 ton per jaar) voor tien jaar verlengd. Daarnaast zet de centrale van AVR in Rozenburg sinds 2010 ook afvalstromen uit Ierland, het Verenigd Koninkrijk, Duitsland en Italië om in energie. Van Gansewinkel Groep bestudeert de mogelijkheden om ook afvalstromen uit andere Europese landen te importeren. Het gaat hierbij om afval dat in het buitenland zou worden gestort, maar in Rozenburg een nuttige toepassing krijgt.

In 2010 is gewerkt aan uitbreiding van de stoompijp waarmee AVR Rozenburg industriële bedrijven in de omgeving vanaf 2012 van warmte kan voorzien. Ook de warmtepijp tussen AVR Rozenburg en Rotterdam-Zuid kreeg verder vorm. Vanaf 2013 zal AVR warmte gaan leveren aan het Warmtebedrijf Rotterdam. In 2010 werd hiertoe een 30-jarig contract getekend. Door de afzet van warmte en stoom zal het energierendement van AVR substantieel toenemen.

## **Strategie**

De strategie van Van Gansewinkel Groep is gebaseerd op 5 pijlers:

1. Positieversterking Benelux
2. Optimalisering Energy from Waste-activiteiten
3. Creatie tweede thuismarkt in Centraal- en Oost-Europa
4. Groei als grondstoffenleverancier
5. Ontwikkeling nieuwe services

Van Gansewinkel Groep streeft naar groei van de (afval)dienstverleningsactiviteiten en een versnelde groei van de recyclingactiviteiten. Binnen de consoliderende afvalverbrandingsmarkt ligt de focus op maximaal energierendement. De bestaande portfolio en de bestaande geografische spreiding vormen het platform voor groei. De groei zal zowel autonoom als door acquisities worden gerealiseerd.

## Duurzaamheid

- **Klant- en medewerkerstevredenheid verder verbeterd**
- **Ongevallen met verzuim sterk teruggebracht (-23%)**
- **Nieuwe 100% elektrische vuilniswagens besteld**
- **Meer afval (77%) omgezet in grondstoffen en groene energie**
- **GRI A+-status voor geïntegreerd financieel en duurzaamheidsverslag**

Van Gansewinkel Groep kan als afvaldienstverlener en grondstoffen- en energieleverancier een bijdrage leveren aan de oplossing van vraagstukken rond grondstoffenschaarste en klimaatverandering. Met de kennis van logistieke systemen, materialen en recycling kan de onderneming materiaalketens sluitend maken, zodat natuurlijke grondstoffen in het milieu kunnen blijven. Recycling leidt in vrijwel alle gevallen tot CO<sub>2</sub>-reductie, dus zo draagt Van Gansewinkel Groep ook bij aan de strijd tegen klimaatverandering. De wereldwijde focus op grondstoffen, schaarste en duurzaamheid sluit perfect aan op de visie van Van Gansewinkel Groep: 'Afval Bestaat Niet'.

De vertaling van deze visie leidde onder meer tot de introductie van Van Gansewinkel Office Paper. Wereldwijd het eerste Cradle to Cradle-kantoorpapier, waar geen boom voor hoeft te worden gekapt. Van Gansewinkel Groep verwacht dat er meer producten en samenwerkingsverbanden zullen volgen. De onderneming wil haar materiaalstromen koppelen aan relevante en toonaangevende producenten en marktpartijen.

Van Gansewinkel Groep gaf in 2010 meer afval een tweede leven als grondstof (van 56,5% naar 56,7%) of een nuttige toepassing als groene energie (van 20,4 naar 20,6%). 14% van het afval werd omgezet in grijze stroom, terwijl voor de overige 9% nog geen duurzame oplossing voor handen is. Dit afval wordt – voornamelijk in Centraal- en Oost-Europa - gestort.

Ondanks en dankzij alle maatregelen, veranderingen en inspanningen in 2010 nam zowel de klant- als medewerkerstevredenheid toe. De klanttevredenheid steeg van 8,1 naar 8,2, terwijl de algemene tevredenheid van werknemers opliep van 7,3 naar 7,4.

Van Gansewinkel Groep werkt continu aan verbetering van haar eigen footprint, door bijvoorbeeld haar energieverbruik terug te dringen en zo de uitstoot van CO<sub>2</sub> te verminderen. Zo is in 2010 gewerkt aan routeoptimalisatie en steeg het aandeel schone voertuigen (Euro 5 en EEV) binnen het totale wagenpark van 24% in 2009 naar 26% in 2010.

Van Gansewinkel introduceerde in 2009 de eerste 100% elektrische kraakperswagen voor het inzamelen van bedrijfsafval in de binnenstad van Rotterdam. In navolging van deze succesvolle proef zijn acht nieuwe elektrische vuilniswagens besteld. In 2010 is de eerste daarvan op Schiphol ingezet. In januari 2011 volgde Den Haag. In de loop van 2011 worden de overige voertuigen uitgeleverd en ingezet in nader te bepalen grote Nederlandse en Belgische steden.

De focus op veiligheid is terug te zien in de veiligheidcijfers over 2010. Er deden zich geen fatale ongevallen voor en het aantal ongevallen met verzuim daalde met 23%.

Duurzame ontwikkeling is integraal onderdeel van de bedrijfsvoering van Van Gansewinkel Groep. Met haar geïntegreerd financieel en duurzaamheidsverslag is de onderneming in drie jaar tijd gegroeid van een C+-status naar een A+-status volgens de richtlijnen van het Global Reporting Initiative (GRI). Deze status vraagt om een bredere rapportage van kengetallen en leidt tot meer transparantie. Zowel de financiële als de niet-financiële gegevens zijn geverifieerd door een externe accountant.

### **Verwachtingen 2011**

Van Gansewinkel Groep houdt in haar projecties rekening met beperkt economisch herstel in haar thuismarkt Benelux en gaat uit van stabilisatie van de huidige marktomstandigheden.

De tariefsconcessies op per 2010 en 2011 verlengde contracten binnen Energy from Waste zullen in 2011 een aanzienlijke negatieve impact hebben op de resultaten van Van Gansewinkel Groep. Door groepsbrede kostenbesparings- en efficiencyprogramma's en verdere groei binnen Inzameling & Services en Recycling, verwacht Van Gansewinkel Groep in 2011 licht betere resultaten te realiseren ten opzichte van 2010.

Per eind 2011 zijn de tariefsconcessies binnen Energy from Waste volledig gecompenseerd en in de periode tot 2019 komen geen grote Energy from Waste-contracten op de markt die nu in handen zijn van Van Gansewinkel Groep. Het bedrijf wil het kostenniveau per eind 2011 structureel met ruim € 100 miljoen hebben gereduceerd, met name door kwaliteits- en efficiencyverbetering. Daarmee is de onderneming *Fit for the Future*.

### **Jaarrekening 2010**

Dit persbericht is gebaseerd op de door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders goedgekeurde jaarrekening 2010 van Van Gansewinkel Groep bv. Het geïntegreerde financiële en duurzaamheidsverslag en de volledige jaarrekening zijn beschikbaar via de website van de onderneming ([www.vangansewinkelgroep.com](http://www.vangansewinkelgroep.com)). Bij de jaarrekening 2010, gebaseerd op IFRS-grondslagen, heeft de externe accountant (PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.) een goedkeurende verklaring verstrekt. Ook heeft er een A+-verificatie plaatsgevonden van de duurzaamheidsinformatie in het jaarverslag.

---

### **Voor nadere informatie**

Van Gansewinkel Groep  
Frank Janssen, Directeur Corporate Communicatie.  
Telefoon: +31 40 751 4522.  
[frank.janssen@vangansewinkel.com](mailto:frank.janssen@vangansewinkel.com)

### **Over Van Gansewinkel Groep**

Van Gansewinkel Groep is behalve als afvaldienstverlener ook actief als grondstoffen- en energieleverancier. Het afval- en milieuconcern is werkzaam in 9 landen (Benelux, Polen, Tsjechië, Hongarije, Frankrijk, Duitsland en Portugal). Met haar dochterbedrijven Van Gansewinkel, Coolrec, Maltha en AVR is Van Gansewinkel Groep actief in de gehele afvalketen. Bij de organisatie werken circa 7.000 mensen. Zij realiseren een jaaromzet van € 1,1 miljard.

Afval bestaat niet. Dat is het credo van Van Gansewinkel Groep. Centraal staat de visie dat afvalproducten als grondstof voor nieuwe producten dienen.